

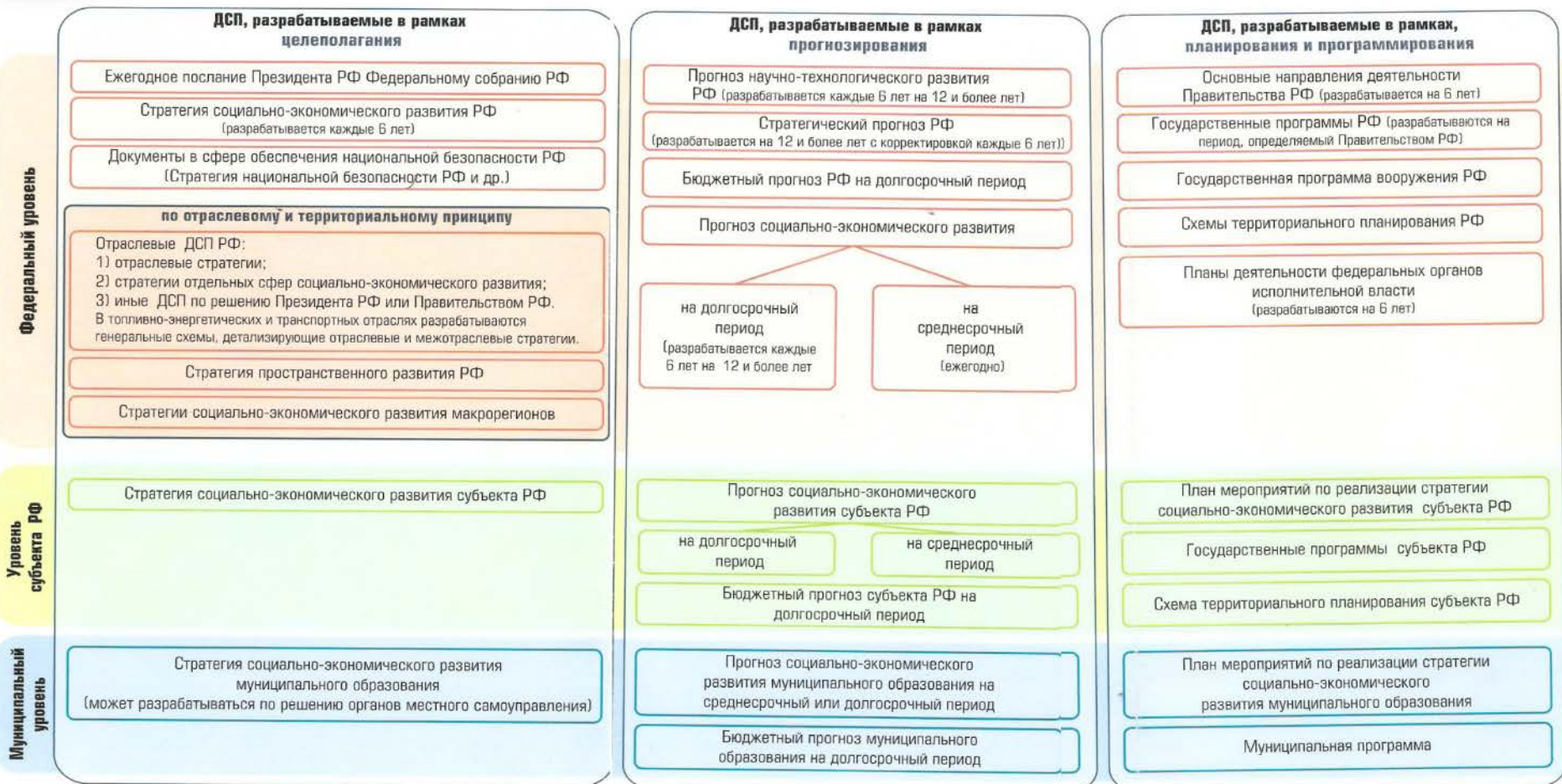
Администрация муниципального образования Тихвинский муниципальный район Ленинградской области
ООО «Научно-проектный институт пространственного планирования «ЭНКО»



СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ муниципального образования Тихвинский муниципальный район Ленинградской области на период до 2030 года



Система стратегического планирования в РФ



Предпосылки для разработки Стратегии социально-экономического развития Тихвинского района до 2030 г.

- ❑ Федеральный закон от 28 июня 2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
- ❑ Стратегия социально-экономического развития Ленинградской области на период до 2030 года, принятая Законодательным собранием Ленинградской области 13 июля 2016 года



Схема разработки Стратегии социально-экономического развития Тихвинского района



Проект Стратегии подготовлен на основании:

□ **Концепции социально-экономического развития Тихвинского района Ленинградской области на период до 2020 года**, утвержденной решением Совета депутатов от 25 марта 2009 г. № 01-483

□ **«Методических рекомендаций по осуществлению стратегического планирования на уровне муниципальных образований Ленинградской области»**, утвержденных распоряжением Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области от 10.06.2015 №60



Основные результаты, ожидаемые от реализации положений Концепции социально-экономического развития Тихвинского района Ленинградской области на период до 2020 года

Показатель	Единица измерения	2008 г.	Целевой ориентир к 2020 г.	Достигнутый уровень 2016 г.
Население постоянное, всего	тыс. чел.	74,0	78,6	69,8
Население младше трудоспособного возраста	%	13,6	14,2	16,0
Трудоспособное население	%	62,4	63,3	53,7
Население в возрасте старше трудоспособного	%	24,0	22,5	30,3
Численность экономически активного населения в среднегодовом исчислении	тыс. чел.	44,9	47,1	44,0
Естественный прирост	‰	-8,9	-7,1	-6,5
Миграционный прирост	‰	-0,19	0,1	3,4
Обеспеченность населения общей площадью жилищного фонда	кв. м общ. пл. на 1 чел.	20,3	24,0	27,3
Объем нового жилищного строительства для постоянного населения	тыс. м ²	9,2	10,0	10,3
Объем инвестиций в основной капитал	млн. руб.	1826,1	1000	8117,1
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ, услуг, всего	млн. руб.	8461,9	20000	54920
Объем продукции промышленности, млрд. руб.	млн. руб.	7799	18000	51403
Оборот розничной торговли	млн. руб.	611,2	2500	3457
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ, услуг собственными силами предприятиями малого бизнеса	млн. руб.	1990,6	4200	2723,3
Среднесписочная численность работников, занятых в экономике, всего	тыс. чел.	36,2	42,0	36,0
Среднемесячная заработная плата работников, занятых в экономике, всего	руб.	14638	30650	38368
Уровень зарегистрированной безработицы, в % к экономически активному населению	%	1,91	0,9	0,56
Средняя обеспеченность местами в дошкольных учреждениях на 100 детей дошкольного возраста	мест	61	100	72
Обеспеченность населения больничными койками на 1 000 жителей	коек	10,6	10,2	10,4
Обеспеченность населения амбулаторно-поликлиническими учреждениями на 1 000 жителей	посещений в смену	34,7	33,5	33,3

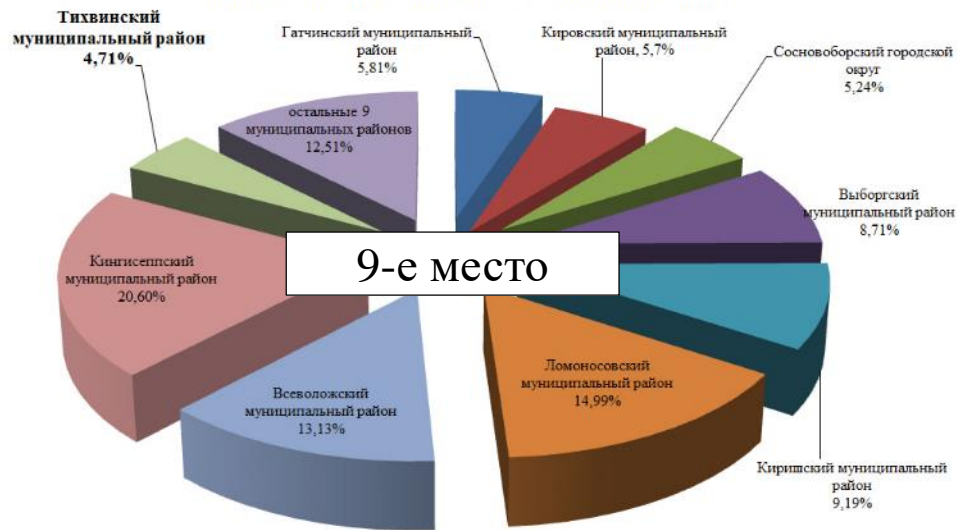
Красным шрифтом выделены показатели, достижение целевых значений которых к 2020 г. маловероятно

Зелёным шрифтом отображены достигнутые или перевыполненные целевые значения показателей социально-экономического развития



Социально-экономическое развитие района

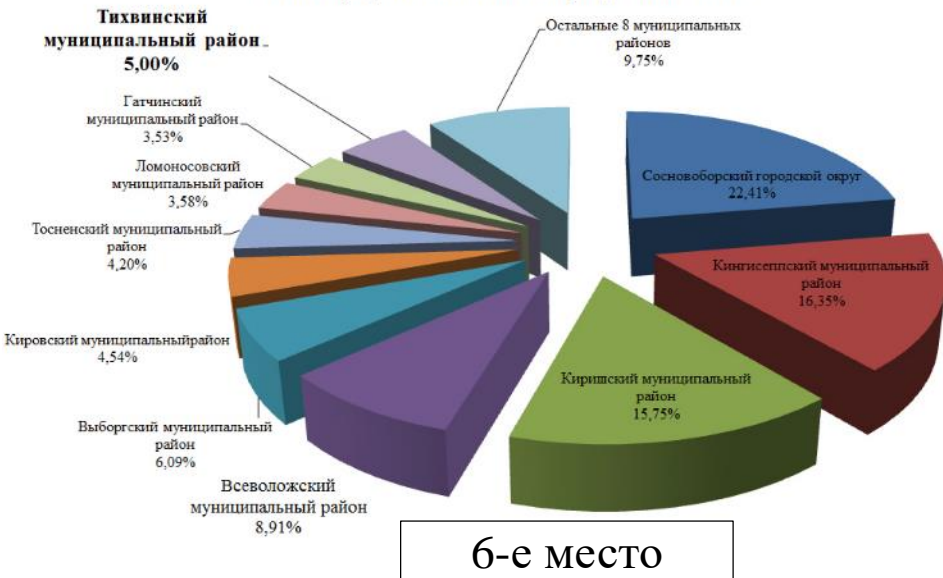
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по организациям Ленинградской области, не относящимся к субъектам малого предпринимательства (по муниципальным районам за 2016 г.)



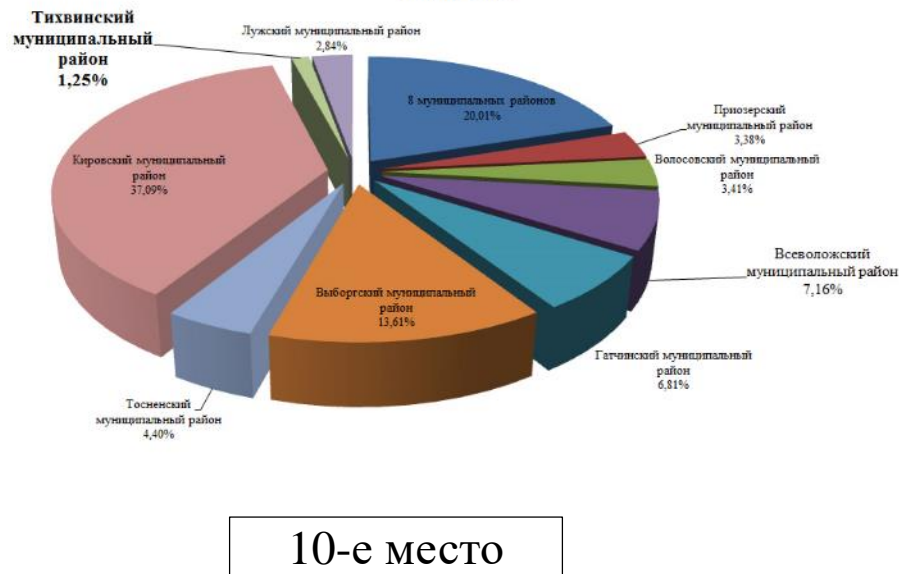
Удельный вес муниципальных районов в объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по организациям Ленинградской области, не относящимся к субъектам малого предпринимательства по виду деятельности "Обрабатывающие производ"



Удельный вес муниципальных районов в общем объеме накопленных инвестиций по Ленинградской области за период 2010-2016 гг.

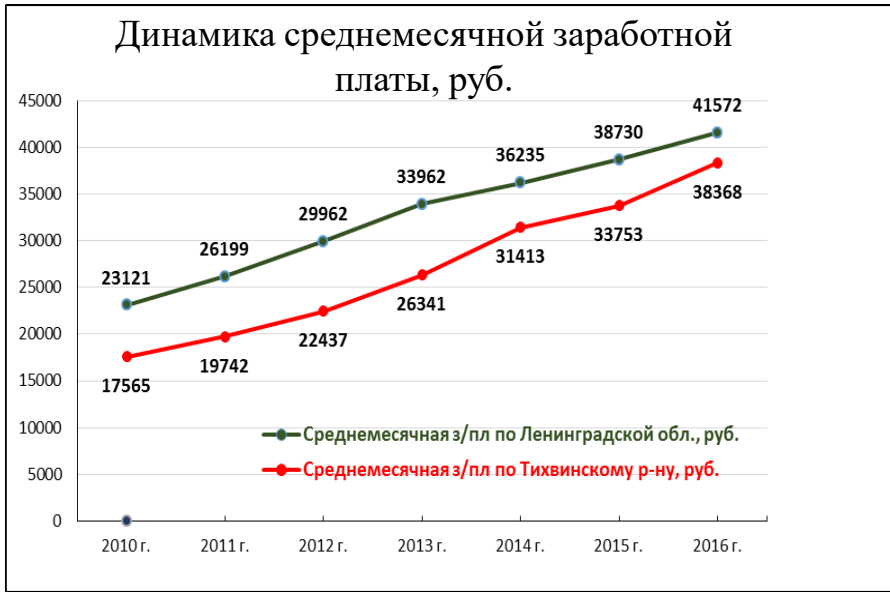


Удельный вес муниципальных районов в объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по организациям Ленинградской области, не относящимся к субъектам малого предпринимательства по виду деятельности "Сельское хозяйство...",





Социально-экономическое развитие района



СИСТЕМНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Устойчивая естественная убыль населения. Регрессивная половозрастная структура населения. Отток молодежи

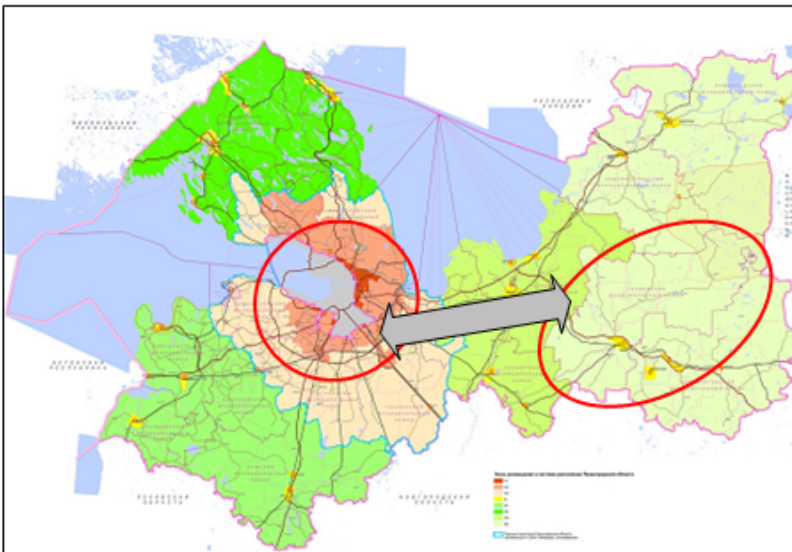


Развитие сети учреждений социальной инфраструктуры (дошкольное образование в г. Тихвине, количество учреждений физкультуры и спорта, состояние учреждений культурно-досугового типа) не отвечает нормативным требованиям

Периферийное положение в региональной системе расселения. Недостаточное использование транзитного потенциала территории

Большое количество нуждающихся в жилье. Низкие темпы социального жилищного строительства. Высокая степень износа жилья, особенно в сельской местности.

Неравномерность заселения территории. Северо-восток района с учетом качества дорожного покрытия и плотности автодорожной сети является труднодоступной территорией мелкоселенного типа расселения



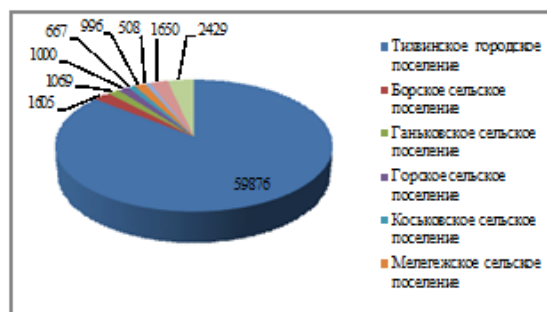
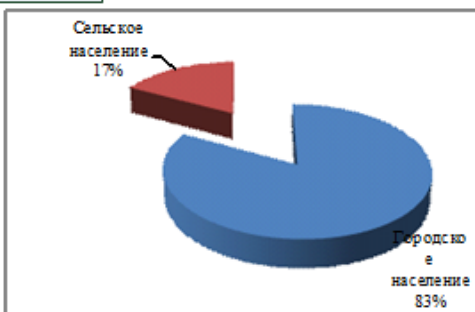
Степень газификации сельских населенных пунктов недостаточна

Низкое качество муниципальных и региональных дорог, особенно в сельской местности и на границах с соседними районами Ленинградской области. Удовлетворенность населения качеством и состоянием автодорог одна из самых низких в Ленинградской области – порядка 45%

Существенная дифференциация в уровне жизни населения между городом и сельской местностью

Высокий износ объектов инженерной инфраструктуры, ограничения по наличию резерва свободной мощности объектов электроснабжения, водоснабжения, канализации.

Кадровый дефицит. Сравнительно низкий уровень квалификации предложений на рынке труда



Незначительная роль сельского хозяйства в экономике при наличии земельных ресурсов и значительного рыбохозяйственного потенциала

Низкий уровень диверсификации экономической базы



Синхронизация Стратегий социально-экономического развития Тихвинского района и Ленинградской области

Стратегическое видение развития Ленинградской области

Направления развития

1. Создание условий для эффективной занятости
2. Развитие человеческого капитала региона
3. Повышение эффективности государственного управления на основе внедрения проектного подхода в сочетании с лучшими программно-целевыми методами управления

Векторы развития (проектные инициативы)

Индустриальное лидерство

Современный транспортный комплекс

Профессиональное образование

Продовольственная безопасность

Здоровье населения

Комфортные поселения

Задачи территориального развития

1. Инвестирование в технологическое развитие и инновационную экономику
2. Локализация производственных цепочек в машиностроении, нефтегазохимии и строительстве
3. Развитие региональных транспортно-логистических узлов
4. Стимулирование диверсификации производства АПК
5. Внедрение новых форматов и современных сервисов в секторах потребительского рынка, сфере услуг, туризме
6. Стимулирование предпринимательской активности, в первую очередь в сфере малого бизнеса
7. Эффективное использование земли
8. Повышение эффективности управления в органах местного самоуправления
9. Координация взаимодействия с Санкт-Петербургом



В Тихвинском районе имеется потенциал реализации проектов большинства проектных инициатив, обозначенных в утвержденной Стратегии Ленинградской области до 2030 года («Индустриальное лидерство», «Продовольственная безопасность», «Здоровье населения», «Профессиональное образование», «Комфортные поселения»), а также сферы туризма в части создания туристско-рекреационного кластера и центра культурно-туристического развития.

Тихвинский район рассматривается в качестве перспективной площадки для размещения специализированного центра компетенции Ленинградской области в рамках проекта «Ворлдскиллс Россия».

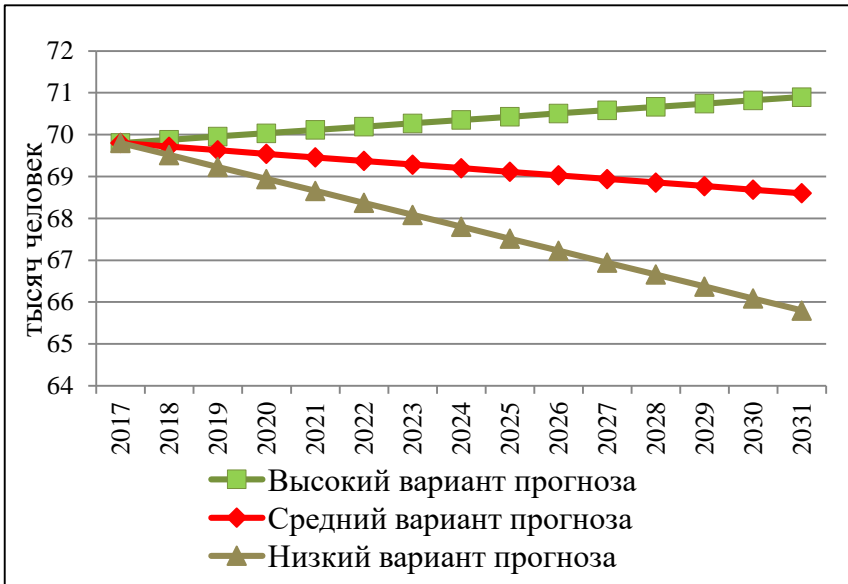
Направления развития, проектные инициативы и задачи развития отдельных территорий, рассмотренные в региональной Стратегии до 2030 года нашли отражение в Стратегии Тихвинского района

- Проектная инициатива "Индустриальное лидерство"
- Проектная инициатива "Продовольственная безопасность"
- Проектная инициатива "Современный транспортный комплекс"
- Проектная инициатива "Здоровье населения"
- Проектная инициатива "Профессиональное образование"
- Проектная инициатива "Комфортные поселения"
- Туризм

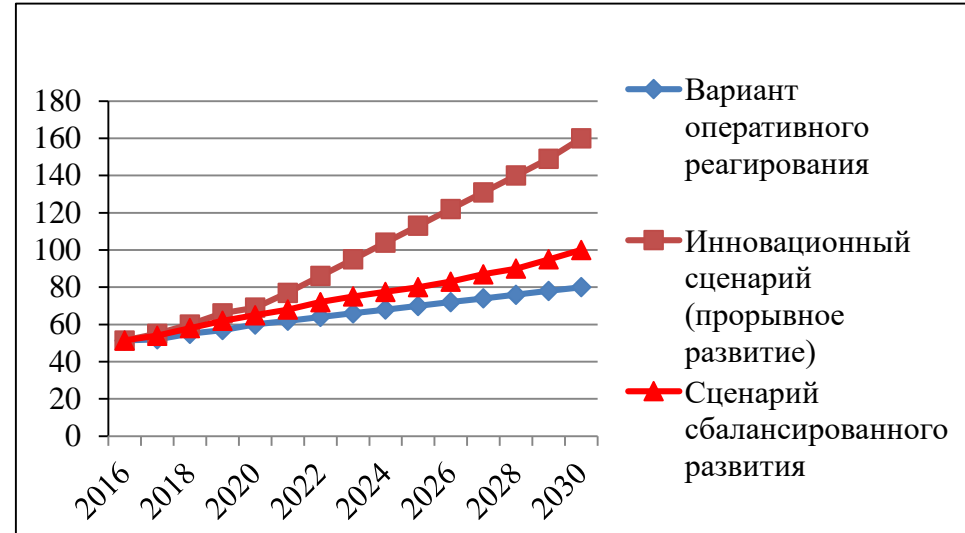


Сценарные условия развития

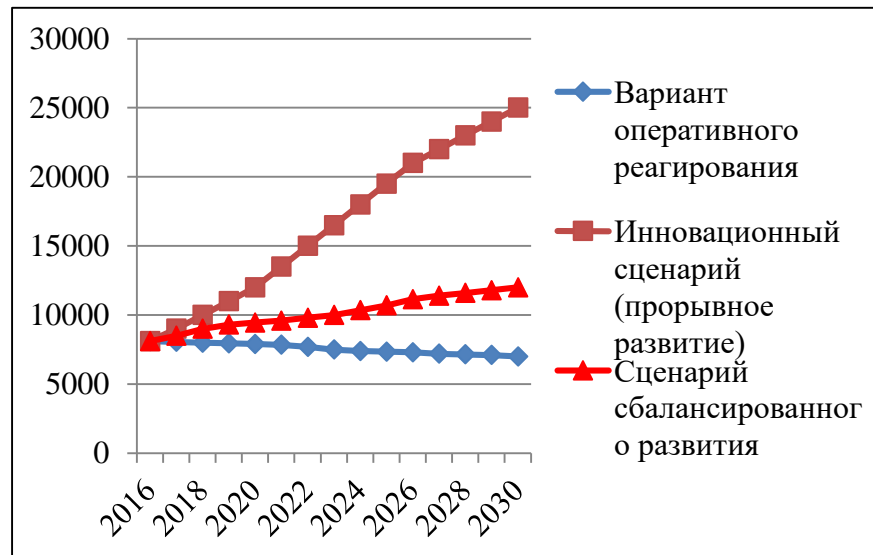
Демографический прогноз (2017 - 2030)



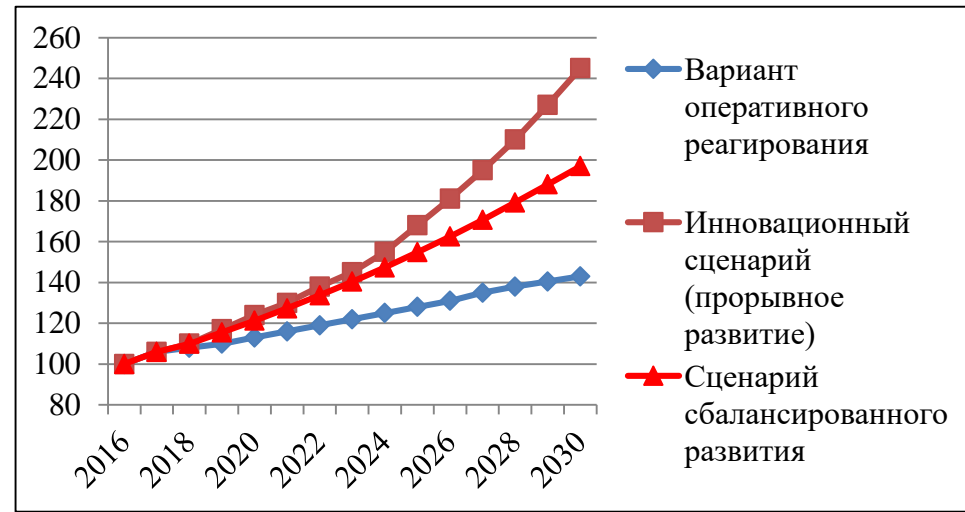
Объем отгрузки промышленной продукции, млрд. руб. (2017 - 2030)



Динамика инвестиций, млн. руб. (2017 - 2030)



Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата (рост за период), %





Стратегическое видение развития Тихвинского района

Миссия и приоритеты

Миссия муниципального образования Тихвинский муниципальный район Ленинградской области включает комплексную реализацию следующих ключевых стратегических направлений:

- «Тихвинский район – территория комфортного и благополучного проживания людей»;
- «Тихвинский район – индустриальный лидер и центр инновационной экономики на востоке Ленинградской области»;

Главная стратегическая цель развития Тихвинского района – создание условий для комфортного и благополучного проживания людей путем повышения качества жизни к 2030 году на основе эффективного социально-ориентированного типа экономического развития.

Цель может быть достигнута путем реализации мероприятий по **7 направлениям (приоритетам), сгруппированным в 4 блока приоритетов:**

«Обеспечение экономического роста»

«Инвестиции в производство»

«Новые рабочие места»

«Развитие человеческого потенциала»

«Образование и здравоохранение»

«Культура, спорт, молодежная политика и туризм»

«Комфортная среда для жизни и работы»

«Комфортная среда» (благоустройство, сфера услуг, окружающая среда)

«Инфраструктурное развитие и ЖКХ»

«Повышение эффективности системы муниципального управления»

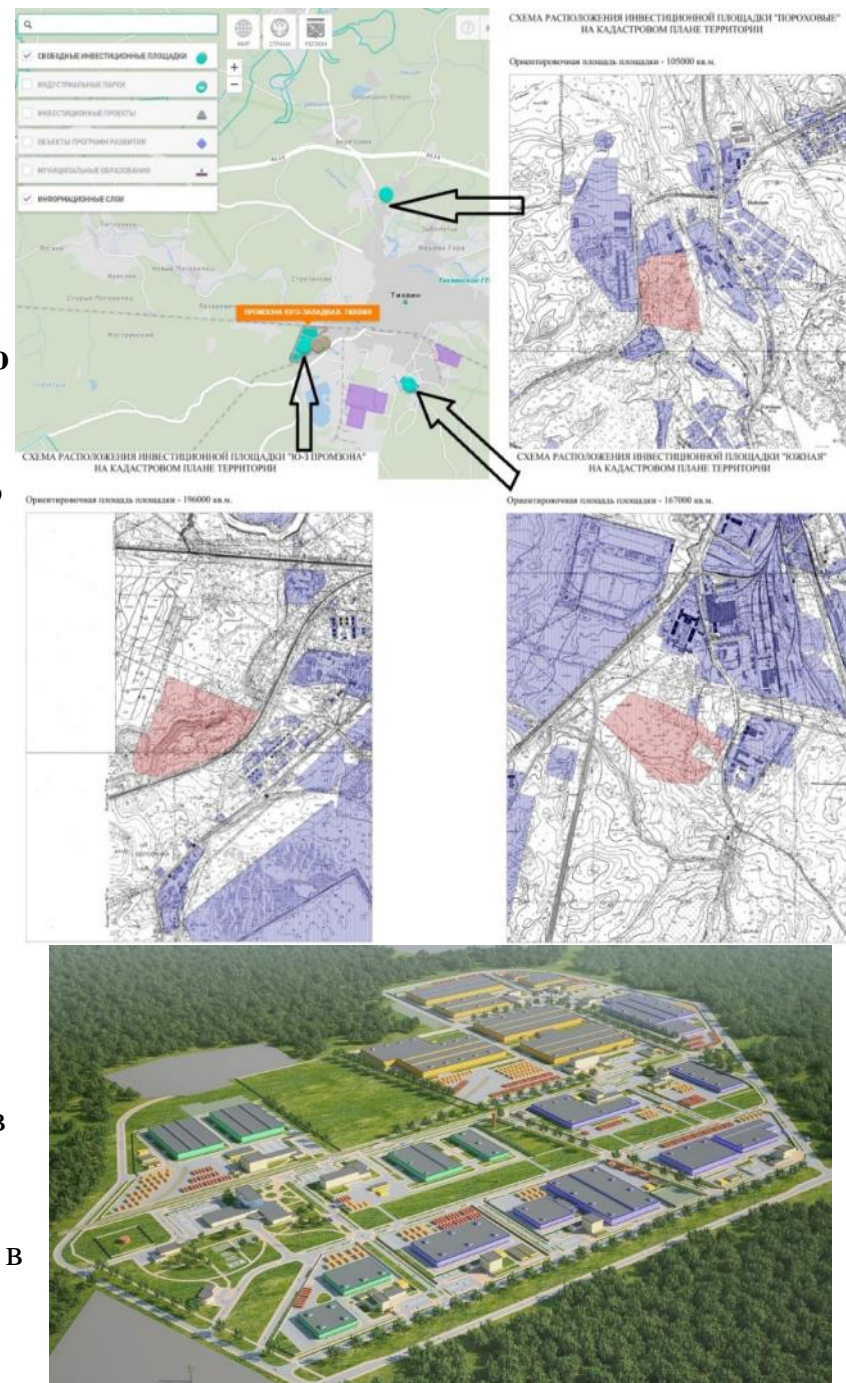
«Территория эффективного управления»



Блок приоритетов «Ускорение экономического роста»

Приоритет «Инвестиции в производство»

- Содействие **формированию на территории Тихвинского района кластера транспортного машиностроения (на Промплощадке). Содействие развитию промышленного аутсорсинга**
- Поддержка предприятий, реализующих комплексные программы модернизации производств и технологического обновления оборудования на региональном и муниципальном уровнях
- Содействие в осуществлении региональной и межрегиональной кооперации в секторах промышленного производства
- Содействие созданию комплексов обеспечивающей **инфраструктуры для инвестиционных площадок «Южная», «Пороховые», «Юго-Западная»** в целях размещения промышленных предприятий различной отраслевой направленности 4-5 классов опасности
- Содействие созданию объектов инновационной инфраструктуры (испытательные, инжиниринговые, сертификационные центры, центры компетенции)
- Увеличение к 2030 г. объемов промышленной продукции (в сопоставимых ценах) в 1,5-2 раза (5,5-7% годовых). Поддержание темпов роста на уровне не ниже, чем в среднем по области. Увеличение объемов с/х производства в 1,5 раза в сопоставимых ценах





Блок приоритетов «Ускорение экономического роста»

Приоритет «Новые рабочие места»

- **Поддержка развития третичного сектора экономики** в г. Тихвин
- Содействие строительству современных **придорожных комплексов на основных туристских маршрутах** (в г. Тихвин и на трассе А-114)
- Содействие **диверсификации туристского продукта, развитию малых предприятий на селе**, реализующих проекты в сельском туризме, экотуризме, этнографическом туризме
- Поддержка инициатив **социального предпринимательства**, создание инфраструктуры стимулирования развития субъектов социального предпринимательства
- Содействие **возобновлению производства овощей закрытого грунта** на площадке бывшего ЗАО «Весна-Тихвин»
- Содействие **развитию производств 4-5 класса опасности, животноводческих ферм, предприятий по переработке дикоросов, рекреационной инфраструктуры** в сельских населенных пунктах района, **рыбоводческих хозяйств** в Шутозерском, Пашозерском, Ганьковском сельских поселениях
- **Поддержка имеющегося бизнес-инкубатора** (АНО «Учебно-деловой центр»)
- Создание единого учебного центра ведению бизнеса для детей и взрослых;
- **Создание** новых объектов инфраструктуры для малого бизнеса, в том числе **специализированных центров коллективного пользования**
- Содействие созданию новых рабочих мест в производственном и непромышленном секторах. Повышение уровня квалификации, профессиональной мобильности и культурно-технического уровня работников





Блок приоритетов «Развитие человеческого потенциала»

Приоритет «Образование и здравоохранение»

- Капитальный ремонт городской поликлиники ГБУЗ ЛО «Тихвинская МБ»
- Увеличение коечного фонда и **расширение профилей специализированной стационарной медицинской помощи**, в том числе высокотехнологичной на базе **Тихвинской МБ**;
- Реализация планов развития ГБУЗ ЛО «Тихвинская МБ» по капитальному ремонту ФАПов и строительству типовых зданий ФАПов в сельской местности;
- Содействие реализации планов развития ГБУЗ ЛО «Тихвинская МБ» по **строительству родильного дома** в г. Тихвин.

- **Строительство дошкольного образовательного учреждения** в микрорайоне 1-А на **360 мест** с плавательным бассейном;
- **Капитальный ремонт МОУ «Школа №5»** в г. Тихвин;
- **Создание и развитие ресурсного центра** на базе «Тихвинский промышленно-технологический техникум имени Е.И. Лебедева» на **561 обучающегося** в качестве специализированного центра компетенции для повышения уровня квалификации производственного персонала.

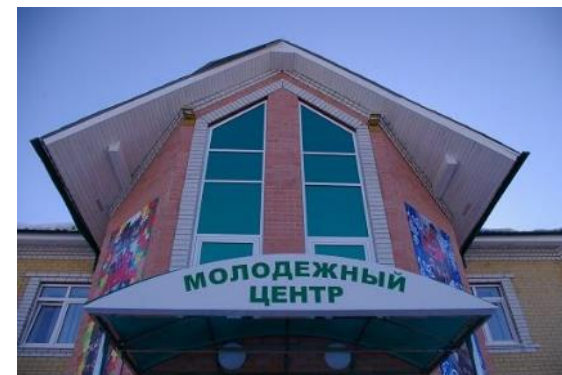




Приоритет «Культура, спорт, молодежная политика и туризм»

- **Капитальный ремонт районного дома культуры** или замена здания на новое, **капитальный ремонт** или реконструкция **культурно-досуговых учреждений в сельской местности**
- **Модернизация библиотек** с расширением хранилищ и развёртыванием экспозиций библиотечного фонда
- **Строительство нового комплекса для размещения Тихвинского историко-мемориального и архитектурно-художественного музея с фондохранилищем, концертного зала для дома-музея им. Н.А. Римского-Корсакова, центра культурного развития**
- **Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса** (в рамках договора с ПАО «Газпром»)
- **Строительство крытой хоккейной площадки с искусственным льдом** в г. Тихвин
- **Возведение современных типовых спортивных сооружений – игровых залов, залов для единоборств, модульных спортивных залов в сельских населённых пунктах**
- **Строительство межпоселенческого многофункционального молодежного центра** в г. Тихвин
- **Стимулирование развития сети коллективных средств размещения эконом-класса, придорожной инфраструктуры на территории района, а также кемпинга в Тихвинском городском поселении;**
- **Формирование туристского кластера;**
- **Содействие строительству здания для туристско-информационного центра с парковкой для высадки пассажиров экскурсионных автобусов**

Блок приоритетов «Развитие человеческого потенциала»





Блок приоритетов «Создание комфортной среды для жизни и работы»

Приоритет «Комфортная среда»



- **Актуализация документов территориального планирования**
- **Комплексное благоустройство дворов** в районах многоэтажной застройки г. Тихвин, в микрорайонах многоквартирной мало- и среднеэтажной жилой застройки в сельской местности
- **Комплексное благоустройство общественных пространств** и «третьих мест» в г. Тихвин
- **Содействие расширению сети объектов общественного питания современных форматов** в г. Тихвин
- **Формирование музейной зоны (квартала)** в историческом центре г. Тихвин
- **Строительство в г. Тихвин общественного банно-оздоровительного комплекса**
- **Формирование обустроенных рекреационных зон** в поселениях, в т.ч. пляжа (места массовой околотоводной рекреации) в г. Тихвин
- **Полное выполнение социальных обязательств по жилищной проблеме**
- **Реализация на местах программы «Доступная среда»** – создание комфортной и доступной среды для лиц с ограниченными возможностями
- **Завершение работ по защите города от подтопления**
- **Организация эффективной и экологически безопасной системы сбора, транспортировки, хранения, утилизации, обезвреживания и захоронения твердых бытовых, промышленных строительных и иных видов отходов.** Содействие ликвидации несанкционированных свалок
- **Содействие строительству новых пожарных депо II и V типов** в населённых пунктах района согласно региональным планам



Блок приоритетов

«Создание комфортной среды для жизни и работы»

Приоритет «Инфраструктурное развитие и ЖКХ»

- Содействие запуску скоростных электропоездов типа «Ласточка» в направлении на Санкт-Петербург
- Содействие в реализации крупных инвестиционных проектов по развитию транспортной инфраструктуры, в т.ч. реконструкции существующих региональных, межмуниципальных и местных дорог в соответствии с утвержденными планами развития, включая западный обход г. Тихвин
- Капитальный ремонт и развитие улично-дорожной сети в г. Тихвин и Тихвинском городском поселении
- Содействие строительству вертодрома для нужд специализированной скорой медицинской помощи на базе ГБУЗ ЛО «Тихвинская межрайонная больница»
- Содействие реализации инвестиционных программ сетевых компаний
- Завершение реконструкции участков магистральных и внутриквартальных тепловых сетей Тихвинского городского поселения
- Заключение концессионного соглашения с инвесторами на реконструкцию систем теплоснабжения сельских поселений (котельных, тепловых сетей)
- Содействие строительству межпоселкового газопровода ГРС «Тихвин» – д. Бор
- Капитальный ремонт инженерных сетей и ключевых объектов инфраструктуры в сельских поселениях
- Строительство системы ливневой канализации в исторической части города Тихвин, а также очистных сооружений ливневой канализации г. Тихвин





Блок приоритетов

«Повышение эффективности муниципального управления»

Приоритет «Территория эффективного управления»

- Развитие нормативно-правовой базы в сфере стратегического планирования (положения о стратегическом планировании в муниципальном образовании)
- Формирование Центра стратегического управления при главе администрации. Организация стратегического управления в подразделениях администрации
- Организация мониторинга реализации стратегии
- Эффективное управление муниципальным долгом
- Расширение общественного участия в муниципальном управлении
- Внедрение механизмов проектного управления
- Повышение эффективности использования муниципального имущества, вовлечение в хозяйственный оборот неиспользуемого или используемого не по назначению имущества, в том числе земельных участков (в т.ч. на принципах муниципально-частного партнерства)
- Объединение населенных пунктов д. Заболотье, д. Лазаревичи, д. Стретилово и д. Фишева Гора с городом Тихвин (согласно Генеральному плану)
- Выбор стратегических приоритетов пространственного (градостроительного) развития Тихвинского района
- Содействие реализации общегосударственных стратегических мероприятий и решению задач экономического и социального развития Ленинградской области



Механизмы реализации Стратегии

Механизм бюджетной политики

- Повышение эффективности управления бюджетными расходами;
- Развитие программно-целевых методов управления с определением приоритетов и оценкой содержания муниципальных программ при имеющихся реальных возможностях бюджета района. Внедрение обоснований бюджетных ассигнований (ОБАС);
- Ограничение роста муниципального долга
- Реализация политики самообеспеченности бюджетов, совершенствование межбюджетных отношений, ориентированной на стимулирование создания прочной финансовой основы городского и сельских поселений
- Включение приоритетных проектов развития в софинансирование в составе региональных и федеральных программ

Механизм градостроительной политики

- Актуализация документов территориального планирования;
- Разработка проектов планировки территории для инвестиционных площадок;
- Увязка решений документов территориального планирования района и поселений с соответствующими решениями Схемы территориального планирования Ленинградской области и соседних муниципальных районов и регионов;
- Развитие ИСОГД;
- Разработка Комплексной схемы организации дорожного движения на территории Тихвинского городского поселения;
- Обеспечение условий комплексного развития и благоустройства территорий, формирование высокого качества среды проживания в г. Тихвин и крупных сельских населенных пунктах;
- Определение границы территории исторического поселения г. Тихвин
- Актуализация проекта объединенных зон охраны объектов культурного наследия в исторической части г. Тихвин

Механизм инвестиционной политики

- Поддержка малого и среднего предпринимательства;
- Продвижение на региональном уровне проектов по созданию кластера транспортного машиностроения и туристско-рекреационного кластера;
- Содействие формированию производственных зон, созданию комплексов обеспечивающей их инфраструктуры;
- Использование механизмов государственно-частного партнерства (муниципально-частного), прежде всего концессионного механизма;
- Содействие развитию инновационной инфраструктуры;
- Участие в региональных и международных инвестиционных выставках;
- Работа с частным социально-ответственным бизнесом (развитие городской среды и социальной инфраструктуры);
- Работа с застройщиками;
- Работа с региональным бюджетом (развитие инженерной и социальной инфраструктуры);
- Работа с федеральным бюджетом и федеральными компаниями (развитие городской среды и социальной инфраструктуры)

Мониторинг хода реализации Стратегии

Подведение промежуточных итогов на основе оценки целевых показателей

Выявление проблем реализации Стратегии

Оценка влияния рисков и корректировка целевых показателей

Оценка достижения целей социально-экономического развития района с оценкой результативности и эффективности реализации решений, оценкой качества документов стратегического планирования

Подготовка отчета о проведении мероприятий и достижении показателей, запланированных в Стратегии



Этапы реализации Стратегии

ЭТАП I

2018 – 2020 годы

Организационно-ресурсный этап, текущий период бюджетного планирования, создание условий для дальнейшего развития района



- ▶ Формирование эффективного Центра стратегического управления
- ▶ Методическое обеспечение реализации стратегического управления
- ▶ Подготовка пилотных проектов комплексного развития по реализации приоритетных направлений
- ▶ Информационное обеспечение реализации стратегического управления
- ▶ Ресурсное обеспечение реализации Стратегии

ЭТАП II

2021 – 2026 годы

Внедрение системы стратегического планирования и управления (среднесрочная перспектива развития), обеспечение качественного экономического роста



- ▶ Концентрация всех необходимых ресурсов для реализации приоритетных направлений развития
- ▶ Стабилизация положительной динамики социально-экономического развития
- ▶ Повышение уровня благоустройства территории населенных пунктов
- ▶ Снижение дисбалансов развития городского и сельских поселений
- ▶ Начало активного и последовательного освоения приоритетных инвестиционных площадок на территории района

ЭТАП III

2027 – 2030 годы

Реализация стратегических приоритетных направлений в полном объеме, устойчивое социально-экономическое развитие района

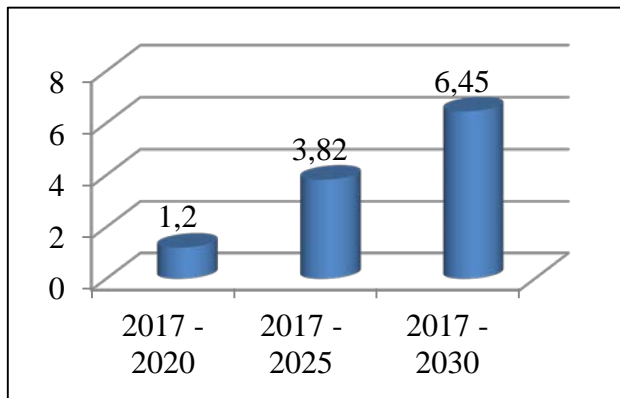


- ▶ Обеспечение комплексного развития территории района и человеческого капитала
- ▶ Повышение качества жизни населения
- ▶ Реализация приоритетных инвестиционных проектов в полном объеме

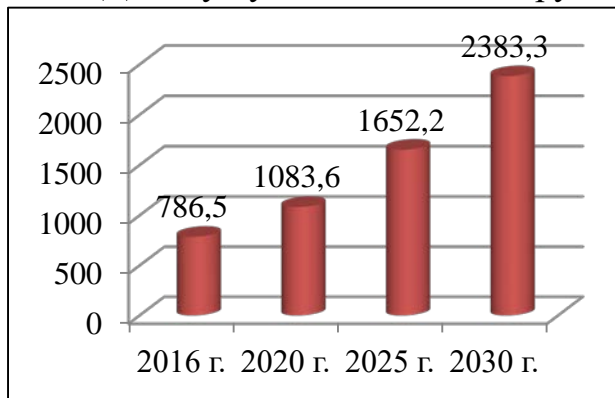


Ожидаемые результаты реализации Стратегии

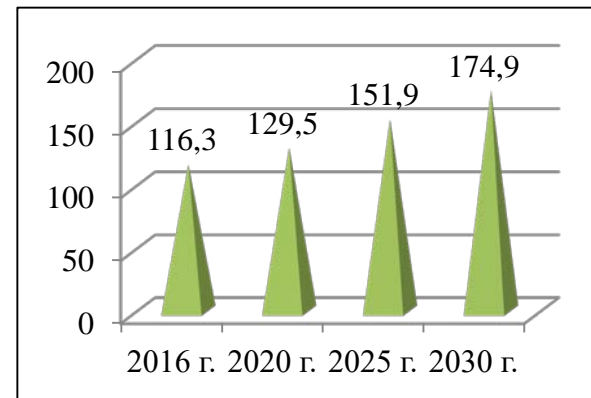
Миграционный прирост, накопленным итогом за периоды, тыс. человек



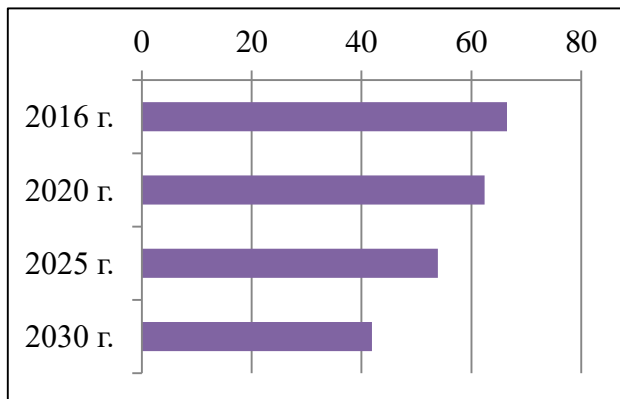
Объем отгруженных товаров и услуг собственного производства по всем ВЭД на душу населения, тыс. руб.



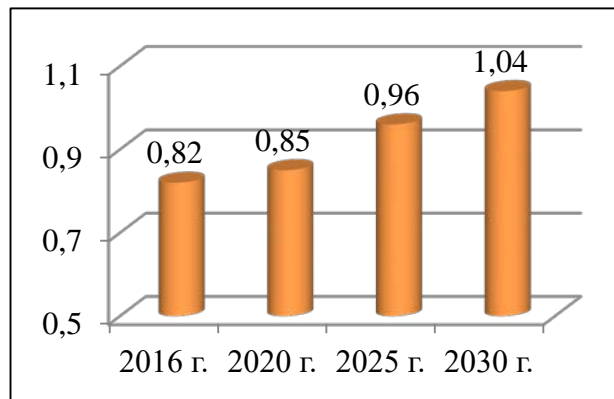
Уровень инвестиций в экономику в расчете на душу населения, тыс. руб.



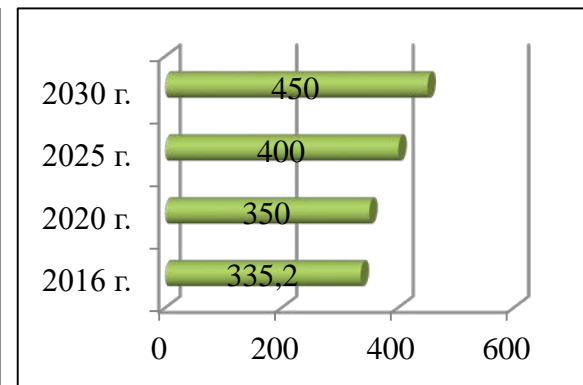
Доля протяженности автомобильных дорог местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, %



Объем производства продукции сельского хозяйства (во всех категориях хозяйств), млрд. руб.

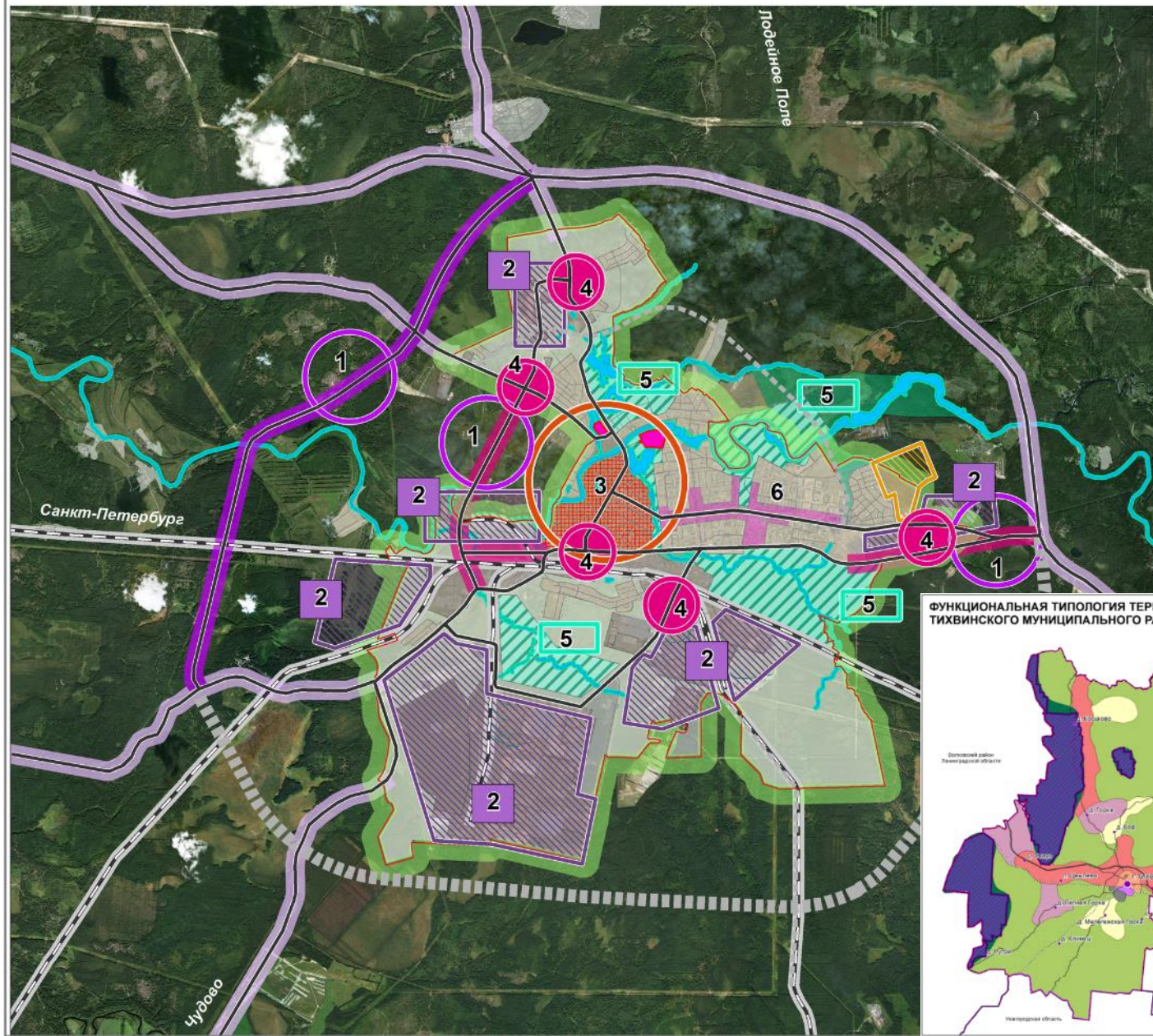


Число субъектов малого и среднего предпринимательства, единиц на 10 тыс. человек населения

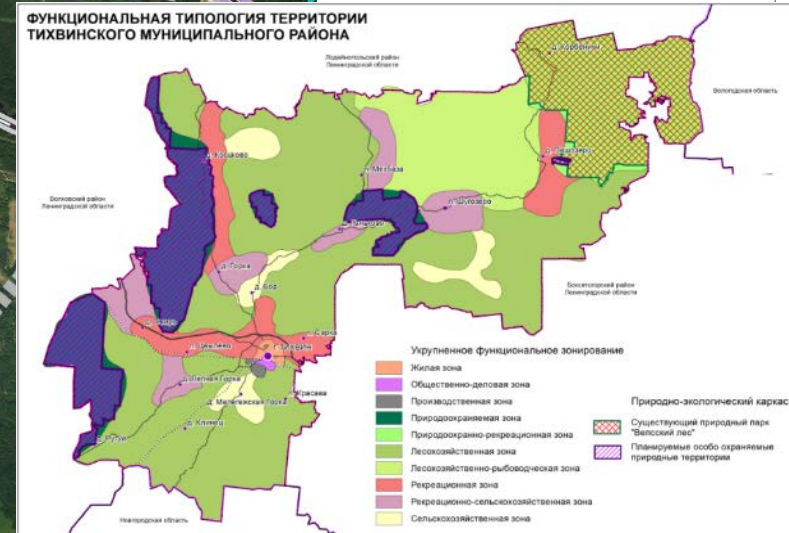


Пространственное развитие г. Тихвин

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ



- 1** ТРАНСПОРТ
ВЫВОД ГРУЗОВОГО ДВИЖЕНИЯ
- 2** ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗОНЫ
РАЗВИТИЕ И РЕОРГАНИЗАЦИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗОН
- 3** ИСТОРИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
РЕНОВАЦИЯ, РЕВИТАЛИЗАЦИЯ
ИСТОРИЧЕСКОГО ЦЕНТРА
- 4** ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫЕ УЗЛЫ
- 5** ПРИРОДНО - ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ
КАРКАС ТЕРРИТОРИИ
- 6** КОМПЛЕКСНОЕ БЛАГОУСТРОЙСТВО ГОРОДА
РАСШИРЕНИЕ ФУНКЦИЙ
ТУРИСТСКОГО КЛАСТЕРА





Предлагаем к рассмотрению:

**СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
МО Тихвинский муниципальный
район Ленинградской области на
период до 2030 года**

ПРОЕКТ

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО
РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ
социально-экономического развития
МО Тихвинский муниципальный
район Ленинградской области**

ПРОЕКТ



Спасибо за внимание!

**Научно-проектный институт
пространственного планирования
«ЭНКО»**

199178, г. Санкт-Петербург, 18-ая линия В.О., дом 31,
бизнес-центр «Сенатор», корпус Е, офис 304.
тел (факс) 8(812) 332 97 10,
www.enko.spb.ru, e-mail: enko@enko.spb.ru